

Bogotá D.C., 17 de junio de 2.024

Señora  
Jhenifer Mojica Flórez  
Ministra  
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
Ciudad

Asunto: Alerta por la situación actual del sector lácteo y propuesta de acciones interinstitucionales

Respetada Señora Ministra,

Reciba un cordial saludo de la Asociación Colombiana de Procesadores de Leche, Asoleche. En primer lugar, queremos agradecerle nuevamente por habernos acompañado al 11° Congreso Internacional de la Industria Láctea realizado en Medellín. Su participación e importantes mensajes fueron recibidos en forma muy positiva por todos los asistentes.

Con anterioridad al Congreso y en el marco de este mismo evento, hemos tenido oportunidad de expresarle a usted y varios de los miembros de su equipo, las serias preocupaciones que tenemos respecto del marcado descenso del consumo de leche y sus derivados que afecta al país desde hace más de dos años y cuyas negativas consecuencias ya se manifiestan a lo largo de toda la cadena.

Es cierto y así lo reconocemos, que el Ministerio ha estado presto a escuchar estas alertas y en respuesta ha implementado medidas como la próxima subasta para la compra de leche en polvo y quesos, entre otros, a través de la Bolsa Mercantil de Colombia. Definitivamente aplaudimos estas decisiones, sin embargo, es necesario manifestarle, señora Ministra, que estas acciones no son suficientes para mitigar la crisis y por esto, queremos hacerle un llamado de urgencia para diseñar medidas adicionales y que éstas se implementen a muy corto plazo. Estamos en un momento crítico para el sector, que necesita una intervención contundente para equilibrar la balanza entre la oferta y la demanda.

Hoy, estando a mitad del 2.024, no se ve una reactivación importante del consumo, cuya caída completa ya tres años y aunque en los primeros meses de este año se registra algún crecimiento, éste ha sido muy discreto e insuficiente para evacuar los altísimos inventarios que tiene hoy la industria colombiana. Agrava aún más esta situación el aumento en los volúmenes de leche cruda, como consecuencia de los niveles de lluvia que favorecen esta mayor producción.

Sobre este punto, es necesario advertir que los inventarios de leche en polvo de la industria formal crecieron un 234% entre abril de 2.023 y abril de 2.024. Esto es consecuencia, además de la marcada desaceleración del consumo, del compromiso que asumió la industria de seguir comprando a los productores

volúmenes adicionales a los que requería, a pesar de que la demanda venía bajando. Esto se hizo con el objetivo de no afectar el eslabón primario y en anticipación a un Fenómeno del Niño que no terminó siendo tan intenso como se proyectaba y que por lo mismo no disminuyó tanto la oferta de leche cruda en el país.

No es cierto, como lo han expresado recientemente algunos grupos de productores, que la industria formal haya tomado determinaciones caprichosas para no comprar la totalidad de la actual producción de leche. Es que simple y llanamente el tener estos niveles de inventarios que no se logran evacuar, tiene un impacto muy significativo en los resultados de las empresas. Estos volúmenes de producto representan dinero que ya fue pagado al ganadero y está estancado en la cuenta de inventarios de las empresas, generando costos de almacenamiento e impacto en flujo de caja.

Al haberse ralentizado el ritmo de consumo del producto final, irremediablemente se ha generado un efecto en cadena hacia atrás para todos los eslabones. Las consecuencias negativas nos están impactando a todos, pero justamente por esto, hacemos un amable llamado a que se dejen de apuntar dedos acusadores hacia actores puntuales y abordemos la crisis de una manera transversal e interinstitucional. Sólo de esta manera se logrará mitigar el daño y se podrán implementar acciones integrales que permitan recuperar la sostenibilidad de este importante sector agropecuario.

Insistimos en que necesitamos trabajar conjuntamente todos los eslabones de la cadena con el Gobierno Nacional, en un plan estratégico que contribuya a mejorar la competitividad del sector lechero colombiano, pero este es un trabajo de largo aliento.

Frente a la crisis actual, necesitamos tomar medidas de choque que ayuden a frenar el deterioro de las condiciones de este sector. Para ello proponemos las siguientes acciones:

Revisar los requisitos de participación en los programas de compras públicas, subastas e incentivos para la exportación de productos lácteos colombianos, a fin de que más actores puedan acceder a ellos. Celebramos el objetivo de estos mecanismos, pero la dificultad está en que las condiciones establecidas para participar dejan por fuera muchas de las industrias, particularmente las empresas grandes, que, de poder acceder a estos mecanismos, podrían mover volúmenes importantes con la consecuente dinamización del mercado.

Considerar planes de choque que permitan la compra de excedentes a precios especiales para que la industria pueda procesarlos, de forma tal que el ganadero no pierda estos volúmenes excedentarios y a su vez, la industria cuente con producto competitivo para exportar. Un beneficio adicional de una medida así sería formalizar un fenómeno que ya está ocurriendo: estos excedentes que hoy la industria no está teniendo capacidad de comprar, se están negociando a precios menores del regulado y de manera informal.

El sector ganadero tiene también a su alcance medidas de intervención sobre sus hatos lecheros para hacer temporalmente ajustes productivos a la baja, tales como aumentar el plan de leche de terneros, secado anticipado de las vacas o modificar la suplementación de concentrados, entre otras medidas técnicas.

Materializar la campaña de promoción al consumo de lácteos en Colombia, que hemos venido planteando y que para lograr un impacto a nivel nacional requiere del aporte de recursos y acciones del Gobierno Nacional y del sector productor e industrial.

Robustecer más la presencia de productos lácteos en el PAE y promover la compra de lácteos en las instituciones públicas.

Queda claro, señora Ministra, que existen varias rutas de acción y en ese sentido, ASOLECHE renueva su total disposición para participar activamente en el planteamiento y ejecución coordinada de estas acciones y otras que se propongan.

Resulta apremiante implementar estos alivios en forma inmediata y efectiva, para enfrentar la actual crisis del sector, pero también para contribuir a la muy necesaria mejora de la nutrición de nuestra población. Para estos efectos, incluimos en copia de la presente comunicación, al Presidente de FEDEGAN, señor José Félix Lafaurie y al señor Felipe Pinilla, Presidente de ANALAC, gremios ambos que representan al sector productor, para asegurar una respuesta coordinada y eficaz a los desafíos que enfrentamos.

Agradecemos de antemano su atención y quedamos atentos a cualquier iniciativa que contribuya al fortalecimiento de nuestro sector.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ana María Gómez Montes". The signature is fluid and cursive, written over the typed name and title.

Ana María Gómez Montes  
Presidente Ejecutiva

Asociación Colombiana de Procesadores de Leche, Asoleche

C.C. Sr. José Félix Lafaurie Rivera – Presidente FEDEGAN  
Sr. Felipe Pinilla Sáenz – Presidente ANALAC